

# SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE MESDAMES, MESSIEURS LES ACTIONNAIRES

## 4

«C'est le ton qui fait le service.» Die Abwandlung der populären Redensart drängt sich auf, wenn vom Service public gesprochen wird. Nach meinem Verständnis steht Service public für eine öffentliche Grundversorgung mit Produkten und Dienstleistungen. In der Schweiz hat der Service public eine lange Tradition und er geniesst in der Bevölkerung einen starken Rückhalt. Die halbe Welt beneidet uns um die Zuverlässigkeit der Postzustellung, der Stromversorgung oder des öffentlichen Verkehrs. Nicht umsonst lobt das Eidgenössische Departement für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation (UVEK) den Service public als «das Markenzeichen der Schweiz».

**«IN DER SCHWEIZ HAT DER SERVICE PUBLIC EINE LANGE TRADITION UND GENIESST IN DER BEVÖLKERUNG EINEN STARKEN RÜCKHALT.»**

Service public ist allerdings keineswegs die bessere oder schlechtere Alternative zum Service privé. Die öffentliche Hand wäre gar nicht in der Lage, alle Güter und Dienstleistungen für die Bevölkerung bereitzustellen. Staaten, die es trotzdem versucht haben, sind verschwunden (wie die ehemalige DDR) oder darben dahin (wie Kuba).

Den grössten Nutzen schaffen Modelle, bei denen sich staatliche und private Akteure im Rahmen einer Public Private Partnership (PPP) ergänzen und Hand in Hand zusammenarbeiten. Dabei müssen Geschäftsführungskompetenzen und Eigentumsverhältnisse nicht deckungsgleich sein. So werden die Geschäfte der Gesellschaften BVZ Holding AG, BVZ Asset Management AG, Matterhorn Gotthard Verkehrs AG, Gornergrat Bahn AG und Matterhorn Gotthard Infrastruktur AG durch die Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn geführt. Diese ist eine reine Managementgesellschaft.

«C'est le ton qui fait le service.» Cette déformation du proverbe bien connu s'applique parfaitement au service public. A mon sens, le service public est destiné à assurer la fourniture de produits et de prestations de base au public. En Suisse, le service public a une longue tradition et jouit d'un important soutien de la part de la population. De nombreux pays nous envient pour la fiabilité du service postal, de la fourniture d'électricité ou des transports publics. Et ce n'est pas par hasard que le Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC) considère le service public comme «l'image de marque de la Suisse».

**«EN SUISSE, LE SERVICE PUBLIC A UNE LONGUE TRADITION ET JOUIT D'UN IMPORTANT SOUTIEN DE LA PART DE LA POPULATION.»**

Le service public n'est pas pour autant la meilleure ni la plus mauvaise alternative au service privé. Les pouvoirs publics ne seraient pas en mesure de fournir tous les biens et services pour l'ensemble de la population. Les pays qui s'y sont essayés ont disparu (comme l'ancienne RDA) ou connaissent des conditions de vie précaires (comme Cuba).

Les plus grands avantages résultent de modèles dans lesquels des acteurs publics et privés se complètent dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) et travaillent main dans la main. Dans ce cadre, les compétences de management et les rapports de propriété ne doivent pas nécessairement coïncider. Ainsi, les affaires des sociétés BVZ Holding AG, BVZ Asset Management AG, Matterhorn Gotthard Verkehrs AG, Gornergrat Bahn AG et Matterhorn Gotthard Infrastruktur AG sont dirigées par la société anonyme Matterhorn Gotthard Bahn. C'est une pure société de gestion. Elle est détenue pour moitié chacun par la BVZ Holding AG et par



Sie gehört je zur Hälfte der BVZ Holding AG und der öffentlichen Hand (Bund und Kantone Uri, Graubünden und Wallis). An der Matterhorn Gotthard Verkehrs AG, die für den Betrieb der Matterhorn Gotthard Bahn verantwortlich ist, hält die BVZ Holding AG 75% und damit die Mehrheit des Aktienkapitals.

**«DAS MODELL DER PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP (PPP) UND INSBESONDERE DIE ZUSAMMENFÜHRUNG DER OPERATIVEN VERANTWORTUNG FÜR MEHRERE GESELLSCHAFTEN IN DER AKTIENGESELLSCHAFT MATTERHORN GOTTHARD BAHN HABEN SICH 2019 EINMAL MEHR BEWÄHRT.»**

Das PPP-Modell hat sich im Berichtsjahr einmal mehr bewährt. Als im Herbst der Bahnbetrieb aufgrund von Um- und Ausbauten der Trassen und verschiedener Bahnhöfe unterbrochen werden musste, liefen die Fäden für die Bauarbeiten, die Streckensperrungen und den Ersatzbetrieb bei der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn zusammen. Dadurch konnten die Unterbrüche und die Unannehmlichkeiten für die Fahrgäste auf ein absolutes Minimum reduziert werden.

**ABSCHLUSS GESCHÄFTSJAHR 2019**

Für das Geschäftsjahr 2019 kann die BVZ Gruppe hervorragende Abschlusszahlen vorlegen. Der Gesamtertrag erhöhte sich um 8.5% auf CHF 180.1 Mio. und das Betriebsergebnis (EBIT) nahm

les pouvoirs publics (Confédération et cantons d'Uri, des Grisons et du Valais). La BVZ Holding AG détient en revanche 75% et donc la majorité du capital-actions de la Matterhorn Gotthard Verkehrs AG, responsable de l'exploitation de la Matterhorn Gotthard Bahn.

**«LE MODÈLE DU PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP) ET NOTAMMENT LE REGROUPEMENT DE LA RESPONSABILITÉ OPÉRATIONNELLE POUR PLUSIEURS SOCIÉTÉS DANS LA SOCIÉTÉ ANONYME MATTERHORN GOTTHARD BAHN ONT UNE FOIS DE PLUS FAIT LEURS PREUVES EN 2019.»**

Le modèle PPP a une fois de plus fait ses preuves, durant l'année sous revue. Lorsque, en automne dernier, la circulation des trains a dû être interrompue, en raison de la modification et de l'aménagement des tracés et de plusieurs gares, la gestion des travaux, des fermetures de tronçons et des services de transport de remplacement a été assurée par la Matterhorn Gotthard Bahn AG. Cela a permis de réduire au minimum les interruptions et les désagréments pour les voyageurs.

**BOUCLEMENT DE L'EXERCICE 2019**

Le groupe BVZ présente des chiffres remarquables pour le bouclage de l'exercice 2019. Les recettes ont progressé de 8,5% à CHF 180,1 millions et le résultat d'exploitation (EBIT) de 8,8% à CHF 28,2 millions. Le bénéfice du groupe a, quant à lui, grimpé de 7,6% à CHF 20,0 millions. Ces résultats réjouissants et les perspectives globalement positives conduisent le conseil d'administration à proposer à l'assemblée générale de la BVZ Holding AG du 16 avril 2020 le versement d'un dividende de CHF 7.50.

**CHANGEMENTS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Hans-Rudolf Mooser, vice-président du conseil d'administration de la BVZ Holding AG et membre du conseil d'administration de la société anonyme Matterhorn Gotthard Bahn, a annoncé qu'il ne se mettrait plus à disposition à l'assemblée générale 2020. Il a été DG des deux entreprises jusqu'en 2012 et a été élu aux conseils d'administration de celles-ci en 2013. Grâce à ses vastes compétences et à son engagement infatigable, Hans-Rudolf Mooser s'est investi non seulement pour le groupe BVZ, mais aussi pour le développement de toute la région, ce dont le conseil d'administration lui est particulièrement reconnaissant.

um 8.8% auf CHF 28.2 Mio. zu. Der Konzerngewinn kletterte um 7.6% auf CHF 20.0 Mio. Die erfreulichen Resultate und die insgesamt positiven Aussichten veranlassen den Verwaltungsrat, der Generalversammlung der BVZ Holding AG am 16. April 2020 die Ausschüttung einer Dividende von CHF 7.50 zu beantragen.

#### **ÄNDERUNGEN IM VERWALTUNGSRAT**

Hans-Rudolf Mooser, Vizepräsident des Verwaltungsrats der BVZ Holding AG und Verwaltungsratsmitglied der Aktiengesellschaft Matterhorn Gotthard Bahn, hat angekündigt, dass er sich an den Generalversammlungen 2020 nicht mehr zur Verfügung stellt. Er war von 2003 bis 2012 CEO der beiden Unternehmen und wurde 2008 in deren Verwaltungsräte gewählt. Hans-Rudolf Mooser hat sich mit seinen breit gefächerten Kompetenzen und seinem erfolgreichen Engagement nicht nur um die BVZ Gruppe, sondern um die Entwicklung der ganzen Region verdient gemacht, wofür ihm der Verwaltungsrat seinen grossen Dank ausspricht.

#### **ÄNDERUNGEN IN DER GESCHÄFTSLEITUNG**

Seit Anfang Oktober 2019 ist Jose Anita Piening Leiterin Personal der Matterhorn Gotthard Bahn und der BVZ Holding. Sie folgt auf Christoph Kronig, der bei den SBB eine neue Herausforderung angenommen hat. Jose Anita Piening bringt einen fundierten Leistungsausweis in der Personal-, Organisationsentwicklung und Unternehmensberatung mit. Die Betriebswirtschafterin mit einem Masterabschluss der Universität Bern war zwischen 2014 und 2018 bereits für unsere Unternehmung tätig.

#### **DANK**

Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung danken allen Aktionärinnen und Aktionären, Kundinnen und Kunden und den Geschäftspartnern für ihre Treue und Unterstützung sowie den Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement.

#### **CHANGEMENTS À LA DIRECTION**

Depuis début octobre 2019, Jose Anita Piening est directrice du personnel de la Matterhorn Gotthard Bahn et de la BVZ Holding. Elle succède à Christoph Kronig, qui a relevé un nouveau défi aux CFF. Jose Anita Piening a une grande expérience dans le développement du personnel et de l'organisation. Cette économiste d'entreprise avec un master de l'Université de Berne a déjà travaillé pour la BVZ Holding entre 2014 et 2018.

#### **REMERCIEMENTS**

Le conseil d'administration et la direction remercient tous les actionnaires, les clientes et les clients ainsi que les partenaires commerciaux de leur fidélité et de leur soutien, de même que les collaborateurs/trices de leur grand engagement.



Jean-Pierre Schmid  
Verwaltungsratspräsident  
Président du Conseil d'administration